



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง
เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงมาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ดังนั้น เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง มีระบบในการบริหารความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรม โดยการบริหารปัจจัยควบคุมกระบวนการและกิจกรรม ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของหน่วยงาน เพื่อมุ่งมั่นให้บริการพี่น้องประชาชนตำบลเขาทอง ตามภารกิจ และอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทองจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. หน่วยงานในสังกัดส่วนราชการ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน และเป้าหมายการพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง

๔. ให้มีการติดตาม ประเมิน และรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยี ระบบสารสนเทศในด้านต่าง ๆ ทุกด้าน รวมทั้งการจัดการข้อมูลในระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการที่ดี

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง ดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยการกำหนดเป็นนโยบายให้ส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง ดำเนินการโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง มีระบบบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร สามารถลดมูลเหตุของโอกาสหรือลดขนาดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุมได้สามารถแก้ปัญหา และตรวจสอบได้

๒. เพื่อให้การบริหารงานและการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพบรรลุตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้

๑. ตกลงร่วมกันในกรอบและวิธีการที่จะนำไปใช้

๒. จัดตั้งหน่วยงานและผู้รับผิดชอบ

๓. ฝึกอบรมความรู้

๔. ดำเนินการตามกระบวนการจัดการความเสี่ยง

๕.ติดตามและประเมินผล

๖.ทำบันทึกเสนอรายงาน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง ได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้หน่วยงานในสังกัดได้นำไปใช้ เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

๑.ทุกส่วนราชการในสังกัดต้องการบริหารส่วนตำบลเขาทอง มีการดำเนินการตามมาตรการควบคุมภายในครบทุกส่วนราชการ

๒.ข้าราชการ พนักงานจ้าง ทุกคน รับทราบประกาศนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการในการปฏิบัติงาน

๓.วิเคราะห์กระบวนการ กิจกรรม โครงการ ที่สนับสนุนให้แต่ละส่วนราชการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย หรือยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง

๔.ประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามกระบวนการ กิจกรรม โครงการ ต่อการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย หรือยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาทอง ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการที่ดี

๕.ดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน

๖.กำหนดมาตรการควบคุมปัจจัยที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก โดยใช้หลักการวิธี เช่น การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การลดความสูญเสีย การรับความเสี่ยงไว้เอง และการถ่ายโอนความเสี่ยง

๗.ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงตามมาตรการที่กำหนด

๘.ติดตามผลควบคุมความเสี่ยง วิเคราะห์ข้อดีข้อเสีย ปัญหา อุปสรรค และทบทวนปรับปรุงการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานให้นายกองการบริหารส่วนตำบลเขาทอง

๙.รายงานสรุปผลความสำเร็จการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเสนอนายกองการบริหารส่วนตำบลเขาทอง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนดตามระเบียบ

๑๐.เสนอรายงานผลการสอบทางระบบบริหารความเสี่ยงต่อประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒



(นายสมชาย เหล่าสกุล)

นายกองการบริหารส่วนตำบลเขาทอง